HKG accured
ACCOUNTANTS & ADVISEURS

Stichting Upside Down

gevestigd te Apeldoorn

Rapport inzake de
JAARREKENING 2025

Stichting Upside Down
Apeldoorn 23 juni 2026

Inhoudsopgave

		Pagina
1.	**Accountantsrapport**	
1.1	Samenstellingsverklaring van de accountant	3
1.2	Algemeen	4
1.3	Financiële positie	5
1.4	Meerjarenoverzicht	7
2.	**Bestuursverslag**	
2.1	Bestuursverslag	9
3.	**Jaarrekening**	
3.1	Balans per 31 december 2025	21
3.2	Staat van baten en lasten over 2025	23
3.3	Kasstroomoverzicht over 2025	24
3.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	25
3.5	Toelichting op de balans	28
3.6	Toelichting op de staat van baten en lasten	32
Bijlagen		
1.	Bijlage - Baten en lasten Richtlijn C2	35

1. Accountantsrapport

Aan het bestuur van
Stichting Upside Down
Amersfoortseweg 3
7313 AA Apeldoorn

Rosmalen 23 juni 2026
102950

Geacht bestuur,

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2025 van Stichting Upside Down te Apeldoorn.

1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting Upside Down te Apeldoorn is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Upside Down.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Met vriendelijke groet,

HKG Accured
accountants & adviseurs

1.2 Algemeen

Samenstelling Bestuur

Het bestuur van de Stichting Upside Down wordt gevormd door:

L. Germs- Schuitemaker, voorzitter.
M.C. Jansen, penningmeester.
M. Hijmensen-de Bruijn, algemeen bestuurslid.

Activiteiten

De stichting heeft ten doel: meer begrip, acceptatie en bewustwording in de maatschappij te creëren ten gunste van mensen met het syndroom van Down. De stichting tracht haar doel te verwezenlijken door de positieve kant van Downsyndroom centraal te stellen.

Kamer van Koophandel

De onderneming is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34304138.

1.3 Financiële positie

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2025 in verkorte vorm.

	31-12-2025		31-12-2024	
	€	%	€	%
Financiële structuur				
Activa				
Materiële vaste activa	1.287	0,1	1.674	0,2
Voorraden	3.321	0,4	15.788	1,6
Vorderingen	11.527	1,3	9.236	0,8
Effecten	622.341	68,1	597.103	58,8
Liquide middelen	275.252	30,1	392.084	38,6
	913.728	100,0	1.015.885	100,0
Passiva				
Reserves en fondsen	908.866	99,5	1.011.799	99,6
Kortlopende schulden	4.862	0,5	4.086	0,4
	913.728	100,0	1.015.885	100,0

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Analyse van de financiële positie		
Op korte termijn beschikbaar		
Vorderingen	11.527	9.236
Effecten	622.341	597.103
Liquide middelen	275.252	392.084
	909.120	998.423
Kortlopende schulden	-4.862	-4.086
	904.258	994.337
Liquiditeitssaldo		
Voorraden	3.321	15.788
	907.579	1.010.125
Werkkapitaal		
Vastgelegd op lange termijn		
Materiële vaste activa	1.287	1.674
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	908.866	1.011.799
Financiering		
Reserves en fondsen	908.866	1.011.799

1.4 Meerjarenoverzicht

	31-12-2025	31-12-2024	31-12-2023
	€	€	€
Activa			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1.287	1.674	315
Vlottende activa			
Voorraden	3.321	15.788	14.104
Vorderingen	11.527	9.236	13.893
Effecten	622.341	597.103	-
Liquide middelen	275.252	392.084	1.020.118
Totaal activa	913.728	1.015.885	1.048.430
Passiva			
Reserves en fondsen	908.866	1.011.799	1.045.823
Kortlopende schulden	4.862	4.086	2.607
Totaal passiva	913.728	1.015.885	1.048.430

	2025	2024	2023
	€	€	€
Baten	24.691	26.607	1.116.186
Saldo voor financiële baten en lasten	-137.382	-71.362	1.008.490
Saldo van baten en lasten	-102.933	-34.024	1.013.039
Reserves en fondsen	908.866	1.011.799	1.045.823

Tot het geven van nadere toelichting zijn wij graag bereid.

2. Bestuursverslag

2.1 Bestuursverslag

Bestuursverslag 2025

Voor Stichting Upside Down stond 2025 in het teken van zichtbaarheid, verdieping en het vieren van inclusie. Waar we in 2024 veel werk hebben verzet aan de vernieuwing van onze online omgeving en de verankering van onze missie, hebben we in 2025 vooral geïnvesteerd in projecten die laten zien wat er gebeurt als mensen met een verstandelijke beperking de kans krijgen om gewoon mee te doen. De INC Awards 2025 waren daarin het meest zichtbare project. Daarnaast hebben we met gerichte sponsoring en samenwerking bijgedragen aan initiatieven die passen bij onze missie.

Dit bestuursverslag is opgesteld als inhoudelijke verantwoording van het bestuur over de gang van zaken, het gevoerde beleid en de maatschappelijke betekenis van de activiteiten van Stichting Upside Down in 2025. Daarmee geeft het verslag — naast de jaarrekening — inzicht in de wijze waarop middelen zijn verworven, beheerd en besteed aan de doelstelling van de stichting.

1. Doelstelling, missie en visie

Stichting Upside Down is een particuliere stichting zonder winstoogmerk. We richten ons op het bevorderen van begrip, acceptatie en bewustwording in de maatschappij en vragen aandacht voor de talenten van mensen met een verstandelijke beperking in het algemeen en mensen met downsyndroom in het bijzonder.

Onze missie is in 2025 onverminderd leidend gebleven: Stichting Upside Down wil dat mensen met een verstandelijke beperking gewoon mogen meedoen en gewaardeerd worden om wie ze zijn. Wij willen vooroordelen wegnemen en zoveel mogelijk mensen echt kennis laten maken met downsyndroom. Dat doen we door ervaringen te delen, verhalen te vertellen en ontmoetingen te organiseren tussen mensen met en zonder beperking.

Onze visie is dat er niet één verhaal over downsyndroom bestaat. Er zijn duizenden mensen met downsyndroom in Nederland en evenzoveel verschillende levens, gezinnen, talenten, ervaringen en uitdagingen. Juist die variatie willen wij zichtbaar maken. We doen dat vanuit een positieve, eerlijke en professionele invalshoek: niet door moeilijkheden te ontkennen, maar door te laten zien hoeveel er wél kan. Ons motto bleef ook in 2025: **“Wat als het wél lukt?!”**

Deze missie en visie zijn vertaald naar drie hoofdlijnen in onze aanpak:

1. het delen van eerlijke en positieve verhalen die bijdragen aan herkenning, erkenning en betere beeldvorming;
2. het organiseren of ondersteunen van ontmoetingen waardoor mensen met en zonder beperking elkaar echt leren kennen;
3. het samenwerken met organisaties die inclusie in de praktijk brengen en anderen inspireren om hetzelfde te doen.

2. Bestuurswijziging en organisatie

2025 begon met een verandering in ons bestuur. Karlijn Migo-Merx gaf aan dat haar werk voor Upside Down niet langer te combineren was met haar eigen bedrijf Down my Tribe. We bedanken Karlijn voor haar fantastische vrijwillige inzet in de afgelopen vijf jaar.

“Het was een voorrecht om met jullie op te mogen trekken en mooie projecten te realiseren. Samen hebben we de wereld laten zien dat de schoonheid juist in het imperfecte zit.” — Karlijn Migo-Merx

Tegelijkertijd heetten we met veel enthousiasme ons nieuwe teamlid welkom: Marion Hijmensen de Bruijn: “Ik ben trots dat ik per 1 januari officieel deel uitmaak van Stichting Upside Down. Samen zetten we ons in voor inclusie en laten we zien wat er allemaal wél mogelijk is.”

Stichting Upside Down werkt met een vrijwillig bestuur, ambassadeurs, vrijwilligers en, waar nodig, professionals die op projectbasis hun expertise inzetten. Bestuursleden ontvangen geen salaris. Waar nodig worden aantoonbare onkosten vergoed. Voor specifieke projecten kunnen externe professionals worden ingehuurd; deze kosten worden verantwoord binnen de projectkosten.

3. Strategische koers: van brainstorm naar uitvoering

De brainstorm waarin we onze missie, visie en strategie opnieuw tegen het licht hielden, werkte in 2025 duidelijk door in onze keuzes. In die sessie hebben we benoemd wat Stichting Upside Down kenmerkt: positief zonder naïef te zijn, eerlijk en oprecht, professioneel, ondernemend, dichtbij en gericht op kwaliteit. Ons motto “Wat als het wél lukt?!” bleef daarbij een praktische toetssteen.

Ook de besteding van de erfenis van mevrouw Roorda is in 2025 langs deze lijn benaderd. Een deel van de middelen is gereserveerd voor de organisatie van de INC Awards, een deel voor samenwerkingen met externe projecten en een deel voor continuïteit en toekomstige initiatieven. Dat vraagt om zorgvuldigheid. We willen niet zomaar geld doneren, maar samenwerken met partijen die onze visie delen, kwaliteit leveren, niet-oordelend communiceren en aantoonbaar bijdragen aan inclusie en betere beeldvorming. In 2025 is een aanzet gemaakt om in 2026 een toetsingskader voor donaties en samenwerkingen verder uit te werken.

4. Doelrealisatie in 2025

De gewenste maatschappelijke verbetering waar Stichting Upside Down aan werkt, is dat mensen met downsyndroom en andere verstandelijke beperkingen vanzelfsprekender mee kunnen doen in de samenleving en gezien worden om hun talenten, mogelijkheden en persoonlijkheid. In 2025 hebben we daaraan gewerkt via zichtbaarheid, ontmoeting, kennisdeling en gerichte projectondersteuning.

Bij de selectie van programma’s en projecten keek het bestuur naar de inhoudelijke match met de missie, de kwaliteit van de uitvoering, de voorbeeldfunctie, de haalbare impact, de bijdrage aan betere beeldvorming en de mogelijkheid om als stichting voldoende kwaliteit en uitstraling te borgen.

De voortgang en resultaten zijn gemonitord via bestuursbesprekingen, projectoverleggen, sponsorafspraken, afstemming met samenwerkingspartners, reacties van deelnemers en betrokkenen, zichtbaarheid via website, social media en pers, en inhoudelijke evaluatie van grote projecten. Bij externe projecten is daarnaast gekeken naar concrete afspraken, deliverables en de mate waarin de samenwerking past bij de doelstelling van de stichting.

4.1 INC Awards 2025: een groot project met grote impact

De INC Awards vormden veruit het grootste project van dit jaar. De organisatie nam een groot deel van de beschikbare tijd, aandacht en financiële ruimte in beslag. Dat was een bewuste keuze. Met de INC Awards zetten we organisaties in de schijnwerpers die in de praktijk laten zien dat mensen met een verstandelijke beperking erbij horen en een waardevolle rol kunnen spelen in onze samenleving.

Anders dan in eerdere jaren hebben we gewerkt met externe projectleiding en communicatieadvies. Deze aanpak heeft geleid tot verdere professionalisering. Ook de jurering is aangescherpt, onder meer door locatiebezoeken van drie juryleden per genomineerde en een juryrapport op basis van deze bezoeken. De investering in deze professionalisering is waardevol voor toekomstige edities, omdat het plan van aanpak nu stevig staat.

Vanaf 21 maart 2025 konden scholen, bedrijven, verenigingen en initiatieven zich kandidaat stellen of voorgedragen worden. Er waren prijzen in de categorieën Werk & Dagbesteding, Onderwijs & Opleiding, Sport & Vrije Tijd en (Social) Media & Reclame. De inzendingen zijn beoordeeld op inclusie, voorbeeldfunctie, zichtbaarheid en bereik. Daarmee wilden we niet alleen waardering geven aan organisaties die het goed doen, maar vooral ook andere organisaties inspireren om te denken: dit kan bij ons ook.

Achter de schermen vroeg dit om veel voorbereiding: communicatie en pers, werving van nominaties, afstemming met jury en selectiecommissie, sponsorcontacten, website en social media, filmproductie, draaiboeken, toegankelijkheid, gastenlijsten, techniek, catering, repetities en de inhoudelijke lijn van de avond. De inzet was steeds om een professioneel evenement te maken dat niet alleen óver inclusie ging, maar inclusie ook zichtbaar, voelbaar en vanzelfsprekend maakte.

Op 24 november 2025 werden de INC Awards uitgereikt in een uitverkocht AFAS Theater in Leusden. De avond werd gepresenteerd door Humberto Tan, samen met verschillende hulppresentatoren. Er waren optredens van onder meer het GOOG Gelders Opera en Operette Gezelschap met het schoolkoor van de Daniël de Brouwerschool, Redouan Ait Chitt en tijdens de afterparty Billy Dans, Ammar en de SkyBrothers. Het werd een avond vol energie, trots en positiviteit, waarin de kracht van ontmoeting en talent centraal stond.

De INC Awards hebben in 2025 op meerdere manieren bijgedragen aan onze missie. Ze zorgden voor positieve voorbeelden, brede zichtbaarheid, ontmoetingen tussen mensen met en zonder beperking en erkenning voor organisaties die vaak bescheiden zijn over hun eigen impact. Dit effect kreeg na afloop een vervolg met een aftersessie bij één van de sponsoren. Deze bijeenkomst kwam voort uit feedback op eerdere edities, waarin behoefte werd uitgesproken aan een moment na de uitreiking om verder te praten en contacten te verdiepen. Tijdens deze bijeenkomst zijn waardevolle verbindingen gelegd waar nieuwe samenwerkingen uit kunnen voortkomen.

We kijken terug op een project dat veel van ons heeft gevraagd, maar dat ook precies liet zien waarom Stichting Upside Down bestaat.

4.2 Ondersteuning externe inclusieprojecten

Naast de INC Awards hebben we in 2025 externe projecten ondersteund die aansluiten bij onze missie. Daarbij hebben we gekeken naar de inhoudelijke match, de kwaliteit van de uitvoering, de voorbeeldfunctie en de mate waarin het project bijdraagt aan betere beeldvorming en vanzelfsprekend meedoen.

Stichting Downsyndroom — Een dag op school: beelden voor acceptatie

In 2025 sloten we een sponsorovereenkomst met Stichting Downsyndroom voor het project “Een dag op school: beelden voor acceptatie”. Met deze bijdrage ondersteunen we de ontwikkeling van beeldmateriaal en e-learning waarmee reguliere scholen en leerkrachten zich beter kunnen voorstellen

hoe het is om een leerling met downsyndroom in de klas te hebben. Het doel is dat meer kinderen met downsyndroom een goede start kunnen maken in het regulier onderwijs en dat leerkrachten zich beter voorbereid voelen.

Binnen het project worden filmpjes gemaakt, e-learningmodules ontwikkeld en ouders en leerkrachten betrokken via klankbordgroepen. Daarmee past het project goed bij onze wens om vooroordelen weg te nemen en mogelijkheden concreet zichtbaar te maken.

Join the Movement

In 2025 heeft Stichting Upside Down ook Join the Movement ondersteund met een financiële bijdrage. Join the Movement is een inclusief sportevenement op het Marktplein in het centrum van Apeldoorn, waar mensen met én zonder verstandelijke beperking samen sporten, elkaar ontmoeten en in gemengde teams deelnemen aan een tienkamp en verschillende sportieve clinics.

De opzet is laagdrempelig, positief en feestelijk: niet de beperking staat centraal, maar samenwerken, plezier maken en elkaar een kans geven. Daarmee sluit het initiatief goed aan bij onze missie om mensen met een verstandelijke beperking zichtbaar en vanzelfsprekend onderdeel van de samenleving te laten zijn. Door deelnemers, ouders, begeleiders, vrijwilligers en publiek op een natuurlijke manier met elkaar in contact te brengen, draagt Join the Movement bij aan meer begrip, zelfvertrouwen en acceptatie. Onze bijdrage maakte mede mogelijk dat dit initiatief verder kon groeien als concreet voorbeeld van inclusie in de praktijk.

Stichting Sneeuwdroom

In 2025 hebben we de deelnemende families van Stichting Sneeuwdroom ondersteund door het boek "*Alle vragen over Downsyndroom – antwoorden voor broers en zussen"* cadeau te geven aan broers en zussen van de deelnemers.

Stichting Sneeuwdroom organiseert sinds 2010 een wintersportweekend voor gezinnen met een kind met downsyndroom. Ontspanning, ontmoeting, veiligheid en plezier staan daarbij centraal. Kinderen met downsyndroom krijgen persoonlijke begeleiding van ervaren vrijwillige skileraren, terwijl het hele gezin de kans krijgt om samen een bijzondere ervaring op te doen.

Deze actie sloot mooi aan bij een project dat wij eerder mede mogelijk hebben gemaakt: de ontwikkeling van het brusjesboek door Stichting Downsyndroom. Het boek is speciaal geschreven vanuit het perspectief van broers en zussen en geeft op een toegankelijke, herkenbare en positief-informatieve manier antwoord op vragen die zij kunnen hebben over hun broer of zus met downsyndroom.

Met deze bijdrage wilden we niet alleen de deelnemende gezinnen iets waardevols meegeven, maar juist ook aandacht geven aan de plek van broers en zussen binnen het gezin. Zij groeien mee op, maken veel van dichtbij mee en hebben soms vragen die niet altijd vanzelf aan bod komen. Door hen erkenning, informatie en herkenning te bieden, draagt deze actie bij aan meer begrip binnen het gezin en aan een bredere inclusieve blik: inclusie begint immers ook thuis, bij het zien en waarderen van ieder gezinslid.

Vervolg op eerder gesteunde projecten

In 2025 bleven we aandacht houden voor projecten die we eerder financieel mogelijk hebben gemaakt, zoals de videoreportages van Surfproject en het brusjesproject van Stichting Downsyndroom. Juist bij dit soort projecten is de impact vaak groter dan het moment van financiering alleen: verhalen, video's en publicaties kunnen daarna nog lang gebruikt worden om ouders, broers, zussen, scholen,

zorgprofessionals en de bredere samenleving een positiever en completer beeld te geven van leven met downsyndroom.

4.3 Educatie en kennisdeling

Educatie en kennisdeling blijven belangrijke pijlers binnen Stichting Upside Down. Vanuit onze ervaring weten we hoe waardevol het is wanneer toekomstige professionals, leerkrachten, werkgevers en andere betrokkenen niet alleen óver mensen met downsyndroom leren, maar hen ook echt ontmoeten of via verhalen en beelden dichterbij leren kennen. Juist daar ontstaat vaak de verschuiving van oordeel naar begrip.

In 2025 hebben we opnieuw bijgedragen aan het StudentMeetsPatient-onderwijs voor tweedejaars studenten Geneeskunde en Biomedische Wetenschappen van het Radboudumc. Ook de samenwerking met Stichting Downsyndroom rond onderwijs en de verhalen van genomineerden en winnaars van de INC Awards droegen bij aan kennisdeling. Al deze voorbeelden laten zien dat inclusie geen abstract ideaal is, maar vorm krijgt in een klas, op een werkvloer, bij een sportclub, in de media of gewoon midden in een dorp.

4.4 Belangrijkste bereikte en niet volledig bereikte resultaten

De belangrijkste bereikte resultaten in 2025 waren:

- een professioneel en uitverkocht INC Awards-gala dat inclusie zichtbaar, voelbaar en vierbaar maakte;
- een verbeterde organisatie, projectleiding, communicatie en jurering rond de INC Awards;
- gerichte sponsoring van het onderwijsproject **“Een dag op school: beelden voor acceptatie”** van Stichting Downsyndroom;
- ondersteuning van inclusieve initiatieven zoals Join the Movement en Stichting Sneeuwdroom;
- verdere doorwerking van de vernieuwde missie, visie en strategie in projectkeuzes en communicatie;
- brede communicatie via website, social media, pers, partnerkanalen en verhalen van genomineerden en partners.

Niet alles kon in 2025 even ver worden uitgewerkt als gewenst. De INC Awards vroegen bewust, maar intensief, veel tijd en financiële ruimte. Daardoor was er minder ruimte voor nieuwe kleinere projecten en voor het verder formaliseren van een structurele aanvraagprocedure voor externe samenwerkingen. Ook de verdere aanscherping van de meerjarenstrategie en de criteria voor sponsoring en samenwerking schuiven door naar 2026.

5. Communicatie met belanghebbenden

Stichting Upside Down communiceert met belanghebbenden op een open, positieve en toegankelijke manier. De stichting wil niet overtuigen met grote woorden, maar laten zien wat er gebeurt als kinderen en volwassenen met een verstandelijke beperking serieus genomen worden en de kans krijgen om mee te doen.

Belangrijke groepen belanghebbenden zijn:

- mensen met downsyndroom of een andere verstandelijke beperking en hun ouders, broers, zussen en naasten;

- scholen, leerkrachten, zorgprofessionals, studenten, werkgevers, sportclubs, media en maatschappelijke organisaties;
- donateurs, sponsoren, vrijwilligers, ambassadeurs, projectpartners, juryleden en leveranciers;
- het bredere publiek dat via verhalen, evenementen, website, social media en pers kennismaakt met inclusie in de praktijk.

In 2025 lag de communicatie vooral in het teken van de INC Awards en de projecten die onze missie concreet maken. Via website, social media, persberichten en partnerkanalen hebben we organisaties opgeroepen zich kandidaat te stellen of een initiatief voor te dragen. Later in het jaar stond de communicatie in het teken van de genomineerden, de publieksprijs, de gala-avond en de terugblik.

De lijn die we in 2024 met de nieuwe website hebben ingezet, bleef daarbij belangrijk: minder focus op onszelf als stichting en meer ruimte voor verhalen, herkenning, erkenning en positieve voorbeelden.

6. Belangrijkste risico's en onzekerheden

Het bestuur ziet de volgende risico's en onzekerheden als het meest relevant voor Stichting Upside Down:

Risico of onzekerheid	Toelichting	Beheersmaatregelen
Afhankelijkheid van vrijwillige inzet	De stichting draait op een vrijwillig bestuur, vrijwilligers en ambassadeurs. Grote projecten vragen veel tijd en energie.	Realistische projectkeuzes, inzet van externe professionals bij grote projecten, duidelijke taakverdeling en tussentijdse bestuursafstemming.
Concentratie op grote projecten	De INC Awards nemen veel financiële middelen, tijd en aandacht in beslag, waardoor minder ruimte kan ontstaan voor andere projecten.	Meerjarenplanning, evaluatie na grote projecten, reservering van middelen en bewuste keuze voor een tweejaarlijkse frequentie.
Financiële continuïteit en verantwoord vermogensbeheer	De ontvangen erfenis maakt grotere projecten mogelijk, maar vraagt om zorgvuldige besteding en duidelijke reservevorming.	steding langs missie en strategie, toetsingskader voor donaties en samenwerkingen, behoud van continuïteitsreserve en periodieke financiële bespreking door bestuur en penningmeester.
Reputatie en beeldvorming	Het onderwerp downsyndroom en prenatale screening raakt persoonlijke ervaringen en maatschappelijke discussies. Onzorgvuldige communicatie kan verkeerd worden uitgelegd.	, niet-oordelende communicatie, aandacht voor eit van ervaringen, kwaliteitsbewaking van beeld : en afstemming met betrokkenen.

Kwaliteit en afhankelijkheid van samenwerkingspartners	Bij externe projecten heeft de stichting niet alle uitvoering in eigen hand.	Selectie op inhoudelijke match, kwaliteit en betrouwbaarheid, schriftelijke afspraken, evaluatie en fasering van financiële bijdragen.
Privacy, portretrecht en veilige omgang met verhalen	De stichting werkt met persoonlijke verhalen, foto's en video's van mensen met een beperking en hun omgeving.	Gebruik van toestemmingen, zorgvuldige afweging van waardige beeldvorming en naleving van privacybeleid.
Naleving verslaggeving en toezicht	Als fondsenwervende organisatie met ANBI-status en CBF-keurmerk is transparante verantwoording essentieel.	Jaarlijkse verslaglegging, aansluiting bij RJ C2, inzicht in bestedingen, bestuurdersbezoldiging en reserves/fondsen.

7. Financieel beleid

Het financieel beleid van Stichting Upside Down is erop gericht de beschikbare middelen zo veel mogelijk ten goede te laten komen aan de doelstelling. De stichting werkt zonder winstoogmerk. Bestuursleden ontvangen geen salaris. Waar nodig worden projectkosten gemaakt voor professionele ondersteuning, productie, communicatie, techniek, locaties en andere uitgaven die nodig zijn om de doelstelling professioneel en zorgvuldig te realiseren.

Fondsenwerving vindt vooral plaats via donaties, sponsoring, bijdragen van bedrijven en organisaties, incidentele giften en opbrengsten die samenhangen met projecten of activiteiten. De stichting is afhankelijk van publieke offervaardigheid en bijdragen van betrokken particulieren, bedrijven en organisaties. De ANBI-status en het CBF-keurmerk vragen om een transparante en verantwoorde besteding van middelen.

In 2025 is de financiële inzet sterk beïnvloed door de keuze om de INC Awards professioneel te organiseren en door een grote bijdrage aan Stichting Downsyndroom voor het project "Een dag op school: beelden voor acceptatie". De besteding van de erfenis van mevrouw Roorda is bewust verdeeld over meerdere doelen: de INC Awards, externe projecten die aansluiten bij de missie, toekomstige initiatieven en continuïteit van de stichting.

Voor de definitieve versie van het bestuursverslag worden de onderstaande verhoudingen aangevuld vanuit de jaarrekening 2025.

Kengetal financieel beleid 2025	**Gewenste verhouding / beleid**	**Gerealiseerd 2025**
Besteed aan doelstelling / totale lasten	Zo hoog mogelijk, passend bij professionele uitvoering en kwaliteitsborging.	91%

Wervingskosten / som van geworven baten	Doelmatig en proportioneel; fondsenwerving moet bijdragen aan continuïteit en projectrealisatie.	2%
Kosten beheer en administratie / totale lasten	Zo laag mogelijk zonder afbreuk te doen aan zorgvuldige administratie, governance en verantwoording.	7%

Reserves en fondsen hebben tot doel de continuïteit van de stichting te waarborgen en meerjarige projecten mogelijk te maken. Het bestuur wil voorkomen dat middelen zonder duidelijke inhoudelijke toets worden besteed. Daarom worden middelen gereserveerd voor lopende en toekomstige projecten, waaronder toekomstige edities van de INC Awards, samenwerking met externe projecten en vaste kosten die nodig zijn voor het voortbestaan van de stichting. De omvang en het verloop van reserves en fondsen worden in de jaarrekening toegelicht.

8. Governance

Het bestuur is verantwoordelijk voor het beleid, de strategie, de financiële keuzes, de projectselectie en de verantwoording van Stichting Upside Down. De stichting heeft geen winstoogmerk en wordt gedragen door een vrijwillig bestuur. Daarnaast werkt de stichting met ambassadeurs, vrijwilligers en projectprofessionals.

Samenstelling bestuur in 2025

Naam	**Functie binnen Stichting Upside Down**	**Bezoldiging**
Linda Germs	Voorzitter	Onbezoldigd
Marco Jansen	Penningmeester	Onbezoldigd
Femke de Vries	Bestuurslid	Onbezoldigd
Marion Hijmensen de Bruijn	Bestuurslid vanaf 1 januari 2025	Onbezoldigd
Karlijn Migo-Merx	Aftredend bestuurslid in 2025	Onbezoldigd
Vacature	Secretaris	—

Besluitvorming vindt plaats in bestuursvergaderingen. Bij grotere projecten, zoals de INC Awards, werkt het bestuur met projectoverleg, externe projectleiding en duidelijke verantwoordelijkheden. Financiële verplichtingen worden vooraf besproken en beoordeeld op inhoudelijke aansluiting, budget, risico en verwachte impact. Belangenverstrengeling wordt zoveel mogelijk voorkomen door transparantie binnen

het bestuur en door besluiten zorgvuldig te documenteren.

9. Maatschappelijke aspecten van ondernemen

Stichting Upside Down werkt vanuit de overtuiging dat een samenleving rijker en sterker wordt wanneer iedereen de kans krijgt om mee te doen en zijn of haar unieke bijdrage te leveren. Maatschappelijke impact staat daarmee centraal in alles wat de stichting doet. Bij projecten worden waar mogelijk ook mensen met een beperking betrokken bij de realisatie.

In 2025 kreeg dit concreet vorm door inclusieve evenementen, samenwerking met organisaties die mensen met een verstandelijke beperking serieus nemen, educatieve projecten, ervaringsverhalen en communicatie die mensen niet reduceert tot hun beperking. Bij evenementen en projecten letten we op toegankelijkheid, waardige beeldvorming, samenwerking met ervaringsdeskundigen en een sfeer waarin mensen met en zonder beperking samen zichtbaar zijn.

De stichting streeft naar zorgvuldige omgang met mensen, middelen en verhalen. Dat betekent dat wij kwaliteit belangrijk vinden, niet-oordelend communiceren, zorgvuldig omgaan met foto's en persoonlijke gegevens, en professionals inschakelen wanneer dit nodig is om projecten goed en veilig uit te voeren. Ecologische duurzaamheid is voor de stichting geen afzonderlijk hoofdthema, maar bij projectkeuzes wordt waar mogelijk praktisch en verantwoord omgegaan met materialen, reizen, drukwerk en digitale communicatie.

10. Verwachte gang van zaken en vooruitblik 2026

In 2026 willen we de strategische lijn verder aanscherpen. We bereiden een sessie voor waarin we opnieuw kijken naar onze missie en visie, naar hoe succes er in 2031 uitziet en naar de keuzes die we de komende jaren wél en niet willen maken. Daarbij hoort ook het verder aanscherpen van de voorwaarden voor sponsoring en samenwerking. De ervaringen van 2025 laten zien dat duidelijke keuzes nodig zijn om onze energie, middelen en tijd goed te blijven inzetten.

Om de boodschap van de stichtig te versterken, willen we de komende jaren steeds meer de samenwerking zoeken met organisaties die dezelfde visie en doelgroep hebben. Door krachten te bundelen, kennis te delen en elkaars netwerk te benutten, kunnen we samen meer impact maken. Een samenwerking met de Special Media Awards en de benoeming van onze voorzitter als Pier de Boer ambassadeur van Handicap.nl. openen nieuwe deuren en geven mogelijkheden om onze boodschap breder uit te dragen en nieuwe samenwerkingen verder vorm te geven.

De volgende editie van de INC Awards staat gepland voor 2027. Dat geeft ruimte om in 2026 te evalueren, te leren en te bepalen welke projecten en samenwerkingen de komende jaren de meeste impact kunnen hebben. Onze missie blijft daarbij leidend: mensen met een verstandelijke beperking moeten gewoon kunnen meedoen en gewaardeerd worden om wie ze zijn.

Voor 2026 liggen de prioriteiten bij:

- evaluatie van de INC Awards 2025 en voorbereiding van keuzes voor de editie 2027;
- aanscherping van missie, visie, meerjarenstrategie en projectselectie richting 2031;

- verdere uitwerking van voorwaarden en toetsingscriteria voor sponsoring en samenwerking;
- voortzetting van educatie, kennisdeling en ondersteuning van projecten die beeldvorming en inclusie concreet verbeteren;
- versterking van samenwerkingen met organisaties die dezelfde visie en doelgroep hebben;
- zorgvuldige financiële planning rond reserves, toekomstige projecten en continuïteit.

Samenvattende begroting 2026

	Begroot 2026	**Toelichting**
Baten van particulieren	€ 2.000	Donaties, giften en particuliere bijdragen.
Overige baten	€ 15.500	Eventuele projectopbrengsten of overige inkomsten.
Som van de baten	€ 17.500	
Besteed aan doelstellingen	€ 74.500	Projecten, educatie, communicatie/voorlichting en samenwerkingen.
Wervingskosten	€ 1.000	Kosten gericht op het verwerven van baten.
Kosten beheer en administratie	€ 10.200	Administratie, verslaglegging, bankkosten, verzekeringen en overige beheerkosten.
Som van de lasten	€ 85.700	
Begroot saldo	-/- € 68.200	Toevoeging aan of onttrekking uit reserves/fondsen.

11. Dankwoord

We danken alle vrijwilligers, sponsoren, donateurs, partners en betrokkenen die in 2025 hun tijd, hart, talent en middelen hebben gegeven aan Stichting Upside Down. Zonder jullie inzet hadden we de INC Awards, onze samenwerkingen en onze projecten niet kunnen realiseren. Samen laten we zien dat inclusie niet ingewikkeld hoeft te zijn als we bereid zijn te kijken naar wat wél kan.

Linda Germs

Voorzitter Stichting Upside Down

3. Jaarrekening

3.1 Balans per 31 december 2025

(na voorstel resultaatverdeling)

		31-12-2025		31-12-2024	
		€	€	€	€
Activa					
Vaste activa					
Materiële vaste activa	*1*				
Andere vaste bedrijfsmiddelen			1.287		1.674
Vlottende activa					
Voorraden					
Voorraad handelsgoederen	*2*		3.321		15.788
Vorderingen					
Vorderingen op handelsdebiteuren	*3*	2.156		460	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	*4*	3.371		976	
Overige vorderingen en overlopende activa	*5*	6.000		7.800	
			11.527		9.236
Effecten	*6*		622.341		597.103
Liquide middelen	*7*		275.252		392.084
			913.728		1.015.885

		31-12-2025		31-12-2024	
		€	€	€	€
Passiva					
Reserves en fondsen					
Bestemmingsreserves	*8*	835.456		950.456	
Overige reserves	*9*	73.410		61.343	
			908.866		1.011.799
Kortlopende schulden					
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	*10*	4.862		3.784	
Overige schulden en overlopende passiva	*11*	-		302	
			4.862		4.086
			913.728		1.015.885

3.2 Staat van baten en lasten over 2025

		2025		2024	
		€	€	€	€
Baten	*12*		24.691		26.607
Lasten					
Verkoopkosten, publiciteit en communicatie	*13*	2.301		18.271	
Kantoorkosten	*14*	-		202	
Bestedingen aan de doelstelling	*15*	147.415		66.092	
Kosten van fondsenwerving	*16*	240		1.101	
Kosten van beheer en administratie	*17*	12.117		12.303	
Som van de lasten			162.073		97.969
Saldo voor financiële baten en lasten			-137.382		-71.362
Financiële baten en lasten	*18*		34.449		37.338
Saldo van baten en lasten			-102.933		-34.024
Bestemming saldo van baten en lasten					
Bestemmingsreserve #1: INC Awards			-95.000		-5.280
Bestemmingsreserve #2: Eigen projecten			-		-16.000
Bestemmingsreserve #3: Financieren externe projecten			-20.000		-41.000
Overige reserves			12.067		28.256
			-102.933		-34.024

		2025		2024
		€	€	€
3.3 Kasstroomoverzicht over 2025				
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten				
Saldo van baten en lasten			-137.382	-71.362
Verandering in werkkapitaal				
Afname (toename) van voorraden		12.467	-1.684	
Mutatie vorderingen		-2.291	4.656	
Afname (toename) van effecten	*6*	-1.773	-566.297	
Toename (afname) van overige schulden		776	1.479	
			9.179	-561.846
Totaal van kasstroom uit bedrijfsoperaties			-128.203	-633.208
Ontvangen interest		11.868	8.991	
Betaalde interest		-884	-2.459	
			10.984	6.532
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten			-117.219	-626.676
Totaal van kasstroom uit investerings-activiteiten				
Verwerving van materiële vaste activa	*1*		-	-1.940
Totaal van kasstroom uit financieringsac-tiviteiten				
Afschrijvingen			387	582
Totaal van toename (afname) van geldmiddelen			-116.832	-628.034
Verloop van toename (afname) van geldmiddelen				
Geldmiddelen aan het begin van de periode			392.084	1.020.118
Toename (afname) van geldmiddelen			-116.832	-628.034
Geldmiddelen aan het einde van de periode			275.252	392.084

3.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Upside Down is feitelijk en statutair gevestigd op Amersfoortseweg 3, 7313 AA te Apeldoorn en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 34304138.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Upside Down bestaan voornamelijk uit:

De stichting zet zich in voor een realistisch beeld van mensen met het downsyndroom. Vanuit de overtuiging dat ieder mens unieke talenten heeft, stimuleert de stichting hun volwaardige deelname aan de maatschappij in hun eigen tempo en binnen hun persoonlijke mogelijkheden.

Door inclusie te bevorderen en ruimte te bieden voor ontwikkeling, draagt de stichting bij aan een samenleving waarin iedereen de kans krijgt om mee te doen. Dit komt niet alleen mensen met downsyndroom ten goede, maar verrijkt uiteindelijk de maatschappij als geheel.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen Jaarverslaggeving 650 fondsenwervende instellingen.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Voor verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van het actief wordt een voorziening getroffen voor het verwachte bedrag op het moment van activering. Dit bedrag wordt verwerkt als onderdeel van de boekwaarde van het actief waartegenover voor het gehele bedrag een voorziening wordt gevormd.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat uit (alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging) alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten, waaronder de kosten van het bedrijfsbureau, de onderhoudsafdeling en interne logistiek.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

Kortlopende effecten

Beursgenoteerde effecten die onderdeel zijn van de handelsportefeuille worden gewaardeerd tegen actuele waarde (reële waarde). De reële waarde van beursgenoteerde effecten is gelijk aan de beurswaarde. Beursgenoteerde obligaties die geen onderdeel zijn van de handelsportefeuille worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.Andere dan beursgenoteerde effecten worden gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs of lagere actuele (reële) waarde. In dat laatste geval wordt de reële waarde benaderd met behulp van algemeen aanvaarde waarderingsmodellen en -technieken.Waardevermeerderingen van op actuele waarde gewaardeerde effecten worden onmiddellijk in de staat van baten en lasten verwerkt. Voor waardevermeerderingen van niet-beursgenoteerde effecten wordt een herwaarderingsreserve gevormd. Waardeverminderingen van op actuele waarde gewaardeerde effecten worden eveneens onmiddellijk in de staat van baten en lasten verwerkt.Transactiekosten van overige effecten die niet tegen reële waarde worden gewaardeerd, worden verwerkt in de eerste waardering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Vlottende activa

Vlottende activa worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Bestemmingsreserves

De reserves bestaan uit een deel dat vrij besteedbaar is (overige reserves en continuïteitsreserve) en een deel dat is vastgelegd (bestemmingsfonds).
Het bestemmingsfonds vormt een deel van het vermogen waaraan door derden een beperking van de besteding is aangebracht.
Bestemmingsreserves zijn reserves waaraan het bestuur een specifiekere bestemming heeft gegeven. De

continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

Overige reserves

Overige reserves zijn alle reserves, anders dan de wettelijke reserves en de statutaire reserves. Overige reserves zijn vrij uitkeerbaar aan de aandeelhouders.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Baten worden verantwoord in het jaar waarvoor zij bestemd zijn. Lasten welke hun oorsprong vinden in het verslagjaar worden in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Baten

De baten bestaan uit baten van particulieren en bedrijven, subsidies van overheden, van verbonden organisaties zonder winststreven en van andere organisaties zonder winststreven. De baten worden toegerekend aan het verslagjaar waarvoor zij bestemd zijn.

Lasten

De overige lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

3.5 Toelichting op de balans

Activa

Vaste activa

1 Materiële vaste activa

	Andere vaste bedrijfsmiddelen
	€
Stand per 1 januari 2025	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	4.137
Cumulatieve afschrijvingen	-2.463
Boekwaarde per 1 januari 2025	1.674
Mutaties	
Afschrijvingen lopend jaar	-387
Saldo mutaties	-387
Stand per 31 december 2025	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	1.674
Cumulatieve afschrijvingen	-387
Boekwaarde per 31 december 2025	1.287

Vlottende activa

Voorraden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
2 Voorraad handelsgoederen		
Handelsgoederen	3.321	15.788

Vorderingen

3 Vorderingen op handelsdebiteuren		
Vorderingen op handelsdebiteuren	2.156	460

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
4 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	3.371	976
5 Overige vorderingen en overlopende activa		
Te vorderen overige rente	6.000	7.800
6 Effecten		
Rabobank portefeuille 38576716	622.341	597.103
7 Liquide middelen		
ING Zakelijke Rekening	12.962	4.111
Rabobank zakelijke betaalrekening/effectenrekening	6.749	6.795
Spaarrekeningen	255.541	381.178
	275.252	392.084

Passiva

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
8 Bestemmingsreserves		
Bestemmingsreserve #1: INC Awards	172.456	267.456
Bestemmingsreserve #2: Eigen projecten	334.000	334.000
Bestemmingsreserve #3: Financieren externe projecten	289.000	309.000
Continuïteitsreserve	40.000	40.000
	835.456	950.456

	2025	2024
	€	€
Bestemmingsreserve #1: INC Awards		
Stand per 1 januari	267.456	272.736
Resultaatverdeling	-95.000	-5.280
Stand per 31 december	172.456	267.456
Bestemmingsreserve #2: Eigen projecten		
Stand per 1 januari	334.000	350.000
Resultaatverdeling	-	-16.000
Stand per 31 december	334.000	334.000
Bestemmingsreserve #3: Financieren externe projecten		
Stand per 1 januari	309.000	350.000
Resultaatverdeling	-20.000	-41.000
Stand per 31 december	289.000	309.000
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	40.000	40.000
Mutaties	-	-
Stand per 31 december	40.000	40.000

	2025	2024
	€	€
9 Overige reserves		
Stand per 1 januari	61.343	33.087
Uit resultaatverdeling	12.067	28.256
Stand per 31 december	73.410	61.343

Stichting Upside Down stelt jaarlijks een begroting op. Input voor deze begroting zijn de realisatie van het voorgaande jaar en de verwachtingen (projecten en planning) voor het komende jaar. Aangezien de stichting een non-profit instelling is, heeft zij geen baat bij (de opbouw van) reserves. Echter, de stichting houdt wel reserves aan aangezien de verwachte inkomsten van de stichting onzeker zijn. Dit om continuïteit/ het voortbestaan van de stichting te kunnen garanderen bij (tijdelijk) tegenvallende toekomstige inkomsten. Aangezien de stichting een non-profit organisatie is, streeft zij ernaar haar financiële reserves te beperken. Op basis van financieel historische resultaten en haar beleidsplan voor de komende jaren zijn de financiële reserves gemaximaliseerd tot € 75.000 per einde boekjaar, op het moment van het opmaken van het jaarverslag.

Kortlopende schulden

10 Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	4.862	3.784
11 Overige schulden en overlopende passiva		
Overige schulden	-	302

3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	2024
	€	€
12 Baten		
Verkoop magazine Touchdown en webshopartikelen	3.012	2.490
Opbrengsten INC Awards	18.653	-
Opbrengst Join The Movement	-	18.517
Legaten	2.500	5.094
Opbrengst Training en voorlichting	526	506
	24.691	26.607

In de webwinkel en op evenementen verkoopt de stichting het tijdschrift TouchDown magazine en promotieartikelen, zoals onder andere truien, hoodies, caps en sokken.

13 Verkoopkosten, publiciteit en communicatie		
Reclame- en advertentiekosten	1.125	419
Onderhoud website	1.176	17.852
	2.301	18.271
14 Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	-	202
15 Bestedingen aan de doelstelling		
Kosten INC Awards	111.008	5.280
Inkopen touchdownmagazine en webshopartikelen	1.852	2.841
Voorraadmutatie	12.468	-1.684
Sponsoring externe projecten	22.087	41.002
Join The Movement	-	18.653
	147.415	66.092
16 Kosten van fondsenwerving		
Representatiekosten	240	1.101

	2025	2024
	€	€

17 Kosten van beheer en administratie

Vergoedingen bestuur	8.200	8.400
Accountants- administratie en advieskosten	2.041	1.616
Verzekeringen	460	621
Kantoorbenodigdheden	671	658
Internet- en telefoonkosten	67	67
Contributies en abonnementen	257	254
Afschrijvingskosten inventaris	387	581
Overige kosten van beheer en administratie	34	106
	12.117	12.303

18 Financiële baten en lasten

Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	11.868	8.991
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	23.465	30.806
Rentelasten en soortgelijke kosten	-884	-2.459
	34.449	37.338

Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten

Ontvangen depositorente	11.868	8.991

Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten

Waardeveranderingen overige effecten	23.465	30.806

Rentelasten en soortgelijke kosten

Betaalde bankkosten	884	2.459

Apeldoorn, 23 juni 2026

Mevrouw L. Germs-Schuitemaker	Mevrouw M. Hijmensen-de Bruijn	De heer M.C. Jansen
Voorzitter	Algemeen bestuurslid	Penningmeester

Bijlagen

Stichting Upside Down
Apeldoorn

23 juni 2026

1. Bijlage - Baten en lasten Richtlijn C2

	Werkelijk 2025		Begroot 2025		Werkelijk 2024	
	€	€	€	€	€	€
Baten:						
Baten van particulieren	2.500		2.000		5.094	
Baten van verbonden (internationale) organisaties	-		-		18.517	
Som van de geworven baten		2.500		2.000		23.611
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten		3.538		3.500		2.996
Overige baten		18.653		25.000		-
Som van de baten		24.691		30.500		26.607
Lasten:						
Besteed aan doelstellingen						
INC Awards	111.008		120.000		5.280	
Touchdown Magazine / Webshop	14.320		14.500		1.157	
Sponsoring externe projecten	22.087		20.000		41.002	
Join The Movement	-		-		18.653	
		147.415		154.500		66.092
Wervingskosten		2.541		-		19.372
Kosten beheer en administratie		12.117		12.400		12.505
Som van de lasten		162.073		166.900		97.969
Saldo voor financiële baten en lasten		-137.382		-136.400		-71.362
Saldo financiële baten en lasten		34.449		12.000		37.338
Saldo van baten en lasten		**-102.933**		**-124.400**		**-34.024**
Bestemming saldo van baten en lasten:						
Toevoeging/onttrekking aan:						
Overige reserve		12.067		-		28.256
Bestemmingsreserves		-115.000		-124.400		-62.280
Bestemmingsfonds		-		-		-
		-102.933		**-124.400**		**-34.024**